



Yttrande till inriktningsärende 2027–2029

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden



Innehållsförteckning

Sammanfattning	3
Nämndspecifik omvärldsanalys	4
Konsekvenser av nämndens ekonomiska ramar i inriktningsärendet	8
Plan för samhällsbyggnad och lokalförsörjning	10
Ny modell för kommunövergripande målbedömning och sammanslagning av mål under ekologisk hållbarhet	11
Eventuella förslag till ändrade taxor och avgifter	11

Sammanfattning

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens preliminära budgetram för 2027 uppgår till 874,6 mnkr, en ökning med 16,8 mnkr eller 2,0 procent jämfört med 2026. Ramökningen består främst av volymförändringar, riktad lönekomensation och medel för reformen om reglering av lärares undervisningstid. Ingen komensation ges för generella prisökningar eller ökade programpriser.

Nämnden konstaterar att flera verksamhetsområden påverkas av kostnadsökningar och förändrade volymer under planperioden. För att långsiktigt säkerställa förutsättningarna att bedriva verksamhet med god kvalitet och fullgöra nämndens uppdrag behöver konsekvenserna av dessa förändringar följas noggrant i den fortsatta budgetprocessen

Befolkningsutvecklingen för ungdomar inom gymnasieskolan i länet bedöms minska under perioden, vilket ökar konkurrensen om elever och förutsätter fortsatt strategisk dimensionering och stärkt attraktivitet, särskilt för yrkesprogrammen.

Samtidigt ökar kostnadstrycket genom stigande programpriser, omfattande underhållsbehov av lokaler, elever med stödbehov och kommande statliga reformer som påverkar undervisningstid, betygssystem och stödinsatser.

Inom vuxenutbildningen påverkas de ekonomiska förutsättningarna av ökade volymer inom företrädesvis grundläggande vuxenutbildning, sfi och svenska för medicinsk personal, vilket bland annat krävt tillfälligt utökade lokaler. Detta sker i kombination med förändrade uppdrag kopplat till Aktivitetskravet och minskade statsbidrag.

Arbetsmarknadsområdet påverkas av ett försvagat matchningsläge, hög andel långtidsarbetslösa och ökade krav på individanpassade insatser. Aktivitetskravet innebär förändrade förutsättningar för arbetsmarknadsverksamheten och ställer ökade krav på planering, samverkan och uppföljning. Nämnden bedömer att verksamheten behöver fortsätta utvecklas för att möta de nya kraven på ett ändamålsenligt sätt. Inom ekonomiskt bistånd har målgruppen minskat men de kvarvarande hushållen har mer komplexa behov och högre kostnader per mottagare. Minskad statlig ersättning för nyanlända innebär ett intäktsbortfall 2027, samtidigt som kostnader för genomgångsboenden kvarstår.

Utöver detta påverkas nämndens verksamheter av ansvaret kopplade till civilt försvar, digital resiliens och cybersäkerhet. För att säkerställa att undervisning och rättssäker handläggning kan upprätthållas vid störningar krävs investeringar i robusta lokaler, digital infrastruktur och förstärkta reservrutiner.

Nämndspecifik omvärldsanalys

Övergripande omvärldsförutsättningar

Lagkrav och ett förändrat omvärldsläge innebär att kommunen behöver stärka sin beredskap och krisförmåga. Krav kopplade till civilt försvar, säkerhet och klimatrelaterade störningar innebär att utbildningsverksamheter och socialtjänst måste kunna upprätthålla undervisning och säkerställa rättssäker handläggning och utbetalning av ekonomiskt bistånd även vid avbrott i samhällsviktiga funktioner. Detta ställer ökade krav på robusta lokaler, digital infrastruktur, kontinuitetshantering och stärkt krisberedskap.

Utöver detta påverkas nämndens verksamheter av ökade krav på digital resiliens och cybersäkerhet samt av strukturella förändringar som medför behov av långsiktig kapacitets- och lokalförsörjningsplanering. Förändringar i demografi, arbetsmarknad och ny lagstiftning innebär att nämnden proaktivt behöver agera för att möta ökad konkurrens om elever inom gymnasiet, ökade volymer inom vuxenutbildningen och konsekvenser i verksamheten av nya reformer inom ansvarsområdet. Vidare innebär ett snabbare skifte på arbetsmarknaden och ökade krav på kompetensförsörjning - i en region med hög konkurrens om arbetskraft - att kommunens och förvaltningens långsiktiga förmåga att möta dessa förändringar är avgörande för att säkra framtidens välfärd.

Arbetsmarknad och ekonomiskt bistånd

Arbetslösheten i Huddinge fortsätter att minska men ligger fortfarande över nivåerna i både riket och länet. I juli 2026 uppgick den totala arbetslösheten till 7,3 %, jämfört med 6,55 % i riket och 7,0 % i länet. Ungdomsarbetslösheten har minskat till 7,70 %, men ligger över både riket (7,42 %) och länet (7,40 %). Skillnaderna mellan målgrupper kvarstår, där kortutbildade, utrikes födda och personer som varit utan arbete under längre tid har högre arbetslöshet. Av totalt 4 369 arbetslösa i juli hade 1857 personer (42,5 %) varit inskrivna i minst tolv månader och räknas som långtidsarbetslösa i kommunen. Antalet som varit arbetslösa i minst två år har också ökat.

Matchningsläget har försvagats genom färre lediga arbetstillfällen och ökad konkurrens om tillgängliga jobb. Arbetsgivare beskriver svårigheter att rekrytera personer med rätt kompetens, samtidigt som vissa grupper av arbetssökande har svårt att etablera sig. Detta innebär en obalans mellan arbetsgivarnas behov och arbetssökandes kompetenser, vilket delvis medför att fler individer behöver längre och mer individanpassade insatser för att nå arbete.

Inom ekonomiskt bistånd har målgruppens sammansättning förändrats. Antalet biståndsmottagare har minskat med 43 procent sedan 2021. De hushåll som är kvar har i högre grad komplexa behov såsom ohälsa, sociala hinder, boendeproblematik och skulder. Detta syns i ökade kostnader för tillfälligt boende, hälso- och sjukvård, tandvård och hyresskulder. Samtidigt har den genomsnittliga biståndstiden minskat betydligt, men de kvarvarande mottagarna har högre kostnader per månad.

Flera statliga reformer påverkar nämndens arbete under perioden. Aktivitetskravet innebär att försörjningsstödstagare omfattas av ett krav på heltidsaktivering om 40 timmars aktivitet per vecka, som ska vara uppfyllt senast tre månader efter att bistånd beviljats, om inte särskilda skäl föreligger.

Aktivitetskravet innebär förändrade förutsättningar för arbetsmarknadsverksamheten och ställer ökade krav på planering, samverkan och uppföljning. Det innebär också att samtliga försörjningsstödstagare som nu har en deltidaktivitet behöver ha en heltidsaktivitet. Nämnden bedömer att verksamheten behöver fortsätta utvecklas för att möta de nya kraven på ett ändamålsenligt sätt.

Tidsbegränsat boende för nyanlända och etableringsboendelagen kan förändra behovet av kommunala insatser och öka trycket på boendelösningar. Reformen innebär att nyanlända får kortare tid i anvisat

boende och att kommunerna behöver arbeta mer strukturerat med att stödja individer i att hitta egna boendelösningar inom en begränsad tidsram. Bidragstak och skärpta kvalificeringskrav för statliga ersättningar kan leda till att fler hushåll inte uppfyller villkoren för andra förmåner och därmed behöver ekonomiskt bistånd. Detta ökar behovet av kommunala stödinsatser och kan innebära att ekonomiskt bistånd blir den huvudsakliga försörjningen för fler hushåll. Anslutningen till Utbetalningsmyndigheten innebär ökade krav på rättssäker handläggning, datadelning och intern kontroll.

Gymnasieskolan

Elevunderlaget når sin topp 2026 och minskar därefter. Enligt Storsthlm regionala prognoser går gymnasierregionen mot en växande överkapacitet, med cirka 1 300 platser på högskoleförberedande program och cirka 1 830 platser på yrkesprogram 2027. Två gymnasieskolor i Huddinge står inför stora underhållsbehov som måste hanteras i ett läge med minskande elevkullar. När elevunderlaget minskar samtidigt som lokalkostnaderna består ökar kraven på ett högt kapacitetsutnyttjande. Fulla klasser blir därmed avgörande för att upprätthålla ekonomisk balans, vilket förstärker betydelsen av skolornas attraktivitet, utbildningsutbud och kvalitet för att behålla och attrahera elever.

Ett minskat behov av elevplatser på introduktionsprogrammet på Östra gymnasiet har frigjort lokaler och skapar utrymme för fler elever på de nationella programmen. Parallellt pågår ett arbete för att stärka kapaciteten i egen regi inom särskilda undervisningsenheter. Den kommande utökningen av Klippan bedöms minska behovet av externa placeringar och därmed bidra till lägre kostnader för kommunen.

Höstterminen 2025 antogs 390 elever till den anpassade gymnasieskolan inom Storstockholm, samtidigt som 235 platser stod obesatta, främst inom nationella program (120 platser). Behovet av platser i årskurs 1 framöver beräknas vara ungefär desamma som idag. Prognosen för 2034 visar på ett behov av 378 platser i upptagningsområdet. 35 procent av eleverna antogs till fristående skolor och 65 procent till kommunala. Utvecklingen behöver fortsatt följas för strategisk planering för att undvika obalans mellan utbud och efterfrågan.

	Prognos 2027	Prognos 2028	Prognos 2029
Antal 16–18 åringar enligt prognos	4 830	4 856	4 804
Nettoändring antal ungdomar i gymnasiet jmf med året innan	-79	26	-52

Huddinge kommuns befolkningsprognos september 2026

Yrkesprogrammen är centrala för att möta näringslivets behov, men söktrycket är fortsatt lågt inom flera bristyrkesområden. Antagningsunderlagen inför hösten 2026 visar starkt söktryck till de högskoleförberedande programmen, medan yrkesprogrammen har ett mer ojämnt söktryck med lediga platser, särskilt inom lärlingsutbildningar. Detta understryker behovet av att stärka yrkesutbildningarnas attraktivitet och att utveckla information, vägledning och samverkan med arbetsgivare.

Flera statliga reformer påverkar gymnasieskolans planering. Regleringen av lärares undervisningstid, planerad till 1 juli 2027, bedöms medföra betydande kostnadsökningar. Det nya betygssystemet med tio steg och nationella slutprov, planerat till 2028, förutsätter omfattande kompetensutveckling och justeringar i bedömningsrutiner. Förändrade stödinsatser i skolan, där extra anpassningar ersätts av stödundervisning enskilt eller i mindre grupp, innebär nya arbetssätt och resursbehov. Utredningen om en ämnesutformad gymnasieskola kan dessutom leda till omfattande förändringar i programstruktur, kursutbud och dimensionering.

Vuxenutbildningen

Vuxenutbildningen har en central roll i att möta bristyrken och skapa kortare vägar till arbete. Matchningsutmaningarna är stora, särskilt inom industri, VVS, el/energi och vård/omsorg. Trots hög efterfrågan på arbetskraft är söktrycket lågt till flera av dessa utbildningar, vilket innebär att fler utbildningsplatser inte automatiskt leder till fler studerande. Dimensioneringsuppdraget innebär att utbildningsutbudet ska styras närmare arbetsmarknadens behov, men effekterna är ännu osäkra eftersom bland annat lågt söktryck begränsar möjligheten att öka volymerna i bristyrkesutbildningar.

Under 2026 beslutade VUX5-kommunerna (Botkyrka, Huddinge, Nykvarn, Salem och Södertälje) att de högskoleförberedande kurserna inom Vux ska upphandlas enligt LOU i stället för att erbjudas genom ett öppet auktorisationssystem. Syftet är att stärka kvaliteten, öka likvärdigheten, säkerställa genomförandet och förbättra studieresultaten. Det tidigare systemet har inneburit ett stort utbud men också utmaningar med uppföljning, högre andel avbrott och fler underkända resultat inom distansutbildning. Genom att begränsa antalet utbildningsanordnare skapas bättre förutsättningar för kvalitet, klassrumsundervisning och ett mer sammanhållet kursutbud. Arbetet påbörjas hösten 2026 och nya avtal kan börja gälla från hösten 2027. Gymnasiala yrkesförberedande utbildningar, sfi och grundläggande vuxenutbildning omfattas inte av denna förändring.

Inom sfi och grundläggande vuxenutbildning har elevgrupperna stora variationer i studievana, språknivå och behov av stöd, som ställer krav på undervisningens struktur, kontinuitet och tillgänglighet. Andelen elever som studerar på deltid eller i oregelbunden takt är hög, vilket påverkar genomströmningen och gör planeringen mer komplex. Samtidigt har distansstudier ökat, trots att många elever behöver mer lärarstöd och närvaro för att nå godkända resultat. Detta bidrar till högre avbrottsfrekvens och fler omstarter och påverkar både kostnader och kapacitet.

Volymerna inom sfi och sfm (svenska för medicinsk personal) förväntas öka 2027, bland annat till följd av förändringar i det regionala utbildningsutbudet. Då nuvarande lokaler är otillräckliga har kommunen tecknat avtal på Huddinge Stationsväg 5 för en tillfällig lokal, som ska användas för vård- och omsorgsutbildningar (sfm) från september 2026.

Reformer, lagar och lagförslag 2025 till 2029

Lag/Reform	Ikraftträdande	Konsekvenser för GAN
Ny socialtjänstlag (SoL), SFS 2025:400	1 juli 2025	Pågående omställningsarbete till tidiga och förebyggande insatser, forskningsbaserade arbetssätt, systematisk uppföljning och dokumentation. Påverkar arbetsmarknadsinsatser och handläggning av ekonomiskt bistånd.
Jobbpremien	1 mars 2026	Syftar till att stärka drivkrafterna till arbete. Effekterna varierar lokalt och behöver följas upp.
Aktivitetskravet i ekonomiskt bistånd (Ds 2024:29)	1 juli 2026	Pågående omställningsarbete för att dels fler biståndsmottagare ska delta i arbetsförberedande aktiviteter dels fler insatser, förstärkt uppföljning och ett mer systematiskt arbete mot arbetsmarknaden.

Kommunal anslutning till Utbetalningsmyndigheten – steg 1 (SOU 2025:20)	1 juli 2026	Kommunen ska lämna ut uppgifter vid begäran vilket påverkar datahantering, register och intern kontroll.
Tidsbegränsat boende för nyanlända (lagrådsremiss)	Föreslaget ikraftträdande 1 januari 2027	Rätt till boende i 36 månader påverkar även deltagande i etableringsinsatser. Förutsätter planering och samverkan med Arbetsförmedlingen. Bedöms i dagsläget kunna hanteras inom föreslagen ram.
Bidragstak och kvalificeringsregler (SOU 2025:15)	Föreslaget ikraftträdande 1 januari 2027	Skärpta krav för att få ekonomiskt bistånd, en moderniserad riksnorm och minskat bistånd till hushåll med fler än tre barn. Påverkar biståndsberäkningar och kan öka behovet av andra kommunala stödinsatser.
Kvalificering till välfärden (SOU 2025:53)	Föreslaget ikraftträdande 1 januari 2027	Kvalificeringskrav för vissa välfärdsförmåner. Kan leda till ökat behov av ekonomiskt bistånd och mer komplex handläggning.
Reglering av lärares undervisningstid	Planerat ikraftträdande 1 juli 2027	Undervisningstid ska motsvaras av lika mycket tid för planering och analys. Betydande kostnadsökningar för gymnasieskolan.
Utredning om ämnesutformad gymnasieskola (dir. 2025:98)	Redovisning 9 december 2027 (ej ikraftträdande)	Kan innebära omfattande förändringar i programstruktur, kursutbud och dimensionering. Påverkar planering, lokaler och organisation.
Nytt betygssystem (10 steg)	Planerat ikraftträdande 1 juli 2028	Kompetensutveckling, nya bedömningsrutiner och anpassning av system och processer.
Förändrade stödinsatser i skolan	Planerat ikraftträdande 1 juli 2028	Extra anpassningar ersätts av stödundervisning i mindre grupp. Påverkar organisation och resursbehov.
Etableringsboendelagen (SOU 2025:35)	Föreslaget ikraftträdande 2028–2029	Kommunerna får långsiktigt ansvar för etableringsboende. Påverkar planering, lokaler och samordning av mottagande.
Kommunal anslutning till Utbetalningsmyndigheten – steg 2 (SOU 2025:20)	1 juli 2029	Kommunen ska lämna uppgifter även utan begäran, vilket förutsätter datakvalitet, intern kontroll och systemstöd.

Konsekvenser av nämndens ekonomiska ramar i inriktningsärendet

Övergripande ekonomiska förutsättningar

I inriktningsärendet redovisas de övergripande ekonomiska förutsättningarna för 2027. Förslaget bygger på kommunkoncernens samlade analys av aktuella prognoser, ekonomiskt läge och den inriktning som fastställts i Mål och budget 2026–2028. Den preliminära budgetramen för nämnden uppgår till 874,6 miljoner kronor, vilket motsvarar en ökning med 16,8 miljoner kronor eller 2,0 procent jämfört med 2026.

Ramökningen består av volymförändringar om totalt 5,0 miljoner kronor, varav 4,3 miljoner kronor avser gymnasieskolans volymutveckling i förhållande till Mål och Budget 2026. Resterande del fördelas på nämndens övriga verksamheter till följd av befolkningsökningen. Ramökningen inkluderar även 0,5 miljoner kronor till arbetet med aktivitetskravet. I Mål och Budget 2026 aviserades att nämnden skulle tillföras 7,5 miljoner kronor 2026 och ytterligare 7,5 miljoner kronor 2027. I den föreslagna ramen för 2027 justeras det senare beloppet ned till 0,5 miljoner kronor.

Nämndens ekonomiska förutsättningar påverkas även av att programpriserna inom gymnasieskolan ökar och ökade volymer, förändrade uppdrag och minskade statsbidrag inom vuxenutbildningen. Schablonersättning för nyanlända minskar kraftigt 2027 vilket påverkar nämndens intäkter även om kostnaderna minskar.

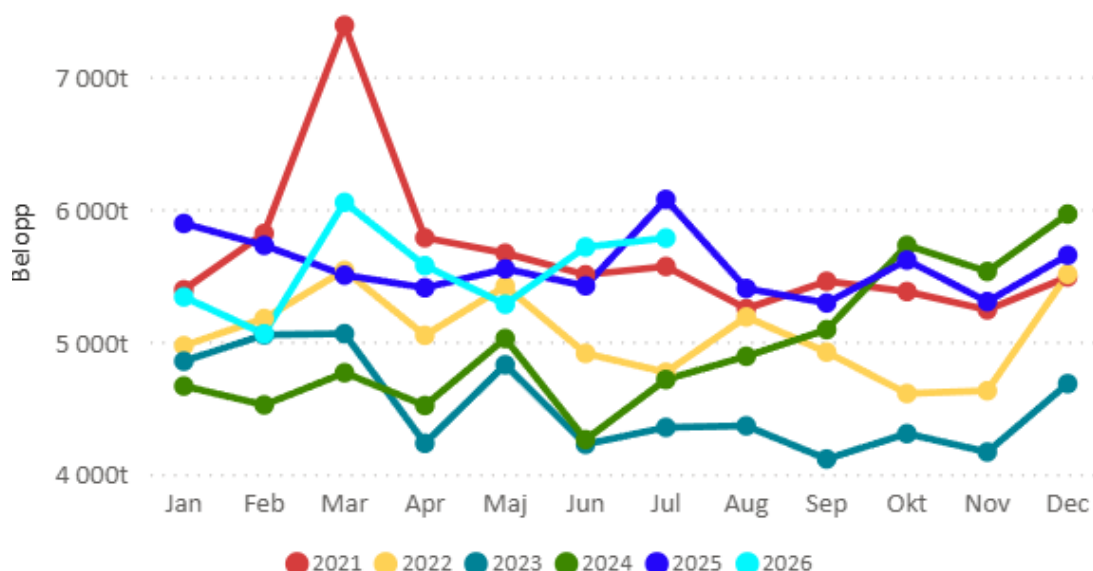
Som en del av den pågående organisationsöversynen har PwC föreslagit att budget- och skuldrådgivningen samt kommunens arbete med kompetensförsörjningsfrågor kan komma att flyttas till gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden. Förslagen bereds vidare inom ramen för den pågående organisationsöversynen.

Förslag till gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens ekonomiska ram för 2027–2029:

Driftbudget, tkr	Budget 2026	Volym	Pensions-justering	Anslags-justering	Budget 2027	Förändr tkr	Förändr %
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd	857 714	5 000	-645	12 492	874 561	16 847	2,0%
	Budget 2027	Volym	Pensions-justering	Anslags-justering	Budget 2028	Förändr tkr	Förändr %
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd	874 561	-1 279	0	7 534	880 816	6 255	0,7%
	Budget 2028	Volym	Pensions-justering	Anslags-justering	Budget 2029	Förändr tkr	Förändr %
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd	880 816	-1 105	0	-264	879 447	-1 369	-0,2%

Ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsinsatser

Riksnormen räknas upp årligen och inflationen driver kostnader för boende, livsmedel och vård. De hushåll som är kvar i ekonomiskt bistånd har mer omfattande behov vilket ökar kostnaden per mottagare.



Graf visar bokföringsmånad det vill säga den månad som biståndet redovisats.

Årskostnaden för ekonomiskt bistånd ökar med 2,0 mnkr per augusti 2026 eftersom återkrav (intäkt) felaktigt redovisats mot kontot för ekonomiskt bistånd i stället för återkrav. Genomsnittskostnaden per månad ligger därmed på 5,6 mnkr. Det innebär att kostnaderna för ekonomiskt bistånd har ökat med 0,3 mnkr per månad från januari 2026.

Införandet av aktivitetskravet innebär att cirka 125 fler individer ska delta i arbetsförberedande insatser, motsvarande en volymökning om 57 procent. Detta har medfört behov av förstärkning av arbetsmarknadsenheten och bedömningen är att volymökningen kan hanteras inom nämndens föreslagna ram.

Kommande lagförslag avseende tidsbegränsat boende för nyanlända bedöms inte medföra några ekonomiska konsekvenser för nämnden. Förvaltningen arbetar redan enligt ett liknande arbetssätt och stöttar individer i att hitta egna boendelösningar innan den tidsbegränsade rätten till boende upphör, vilket innebär att förändringen kan hanteras inom befintlig ram.

Förvaltningen har ett hyresavtal för 58 lägenheter på Resedavägen, avsedda som boende för nyanlända, med en årlig kostnad om cirka 8 miljoner kronor. Lägenheterna står tomma och avtalet löper till 2029, vilket innebär att kostnaden kvarstår under perioden. Tidigare periodiserad ersättning från Migrationsverket kan inte längre användas, vilket innebär att kostnaden framöver belastar nämndens resultat. Ett arbete pågår för att lösa ut Resedavägen under 2026.

Kostnadsutveckling inom gymnasieskolan

Nämnden tillförs 4,3 miljoner kronor till gymnasieverksamheten då 50 fler ungdomar studerar i Huddinges gymnasieskolor jämfört med budget 2026. Nämnden tillförs även medel för reformen av lärares undervisningstid, med 8 miljoner kronor 2027 (halvårseffekt) och 16 miljoner kronor 2028. Reformen innebär ett ökat resursbehov då undervisningstid och arbetsuppgifter behöver omfördelas och bemanningen anpassas. I programprisuppräknningen från Storsthlm ingår inte kompensation för reformen. Utredning pågår av Storsthlm och uppräknning förväntas från nuvarande nivå om 2,5 procent. Programpriserna inom gymnasieverksamheten beräknas öka med cirka 10,9 mnkr enligt nuvarande nivå.

Kompensation för ökade programpriser föreslås inte i inriktningsärendet, eftersom nämnden i tidigare rapportering inte kunnat visa att programprisökningen kommit gymnasieskolan till del. Nämnden konstaterar därför att förvaltningen behöver utreda frågan vidare.

Programpriserna för anpassad gymnasieskola följer historiskt samma utveckling som gymnasieskolan där enstaka elever med omfattande behov kan påverka kostnadsnivån betydligt.

Sågbäcksgymnasiet och Huddingegymnasiet står både inför omfattande underhållsbehov och anpassningar, kopplade till Nya Huddingehallen, vilket ytterligare ökar kostnadstrycket och kan påverka attraktiviteten. Den pågående översynen av huvudmannskapet för kommunens idrottshallar bedöms medföra ekonomiska konsekvenser från hösten 2027 och ska hanteras inom föreslagen ram.

Kostnadsutveckling inom vuxenutbildningen

Volymerna inom vuxenutbildningen har ökat under 2026 och förväntas fortsatt öka 2027.

Verksamheten har fått nya uppdrag kopplat till aktivitetskravet, skärpta sfi-krav och ett växande behov av platser inom svenska för medicinsk personal. För att möta volymökningen har verksamheten tillfälligt förhyrt lokaler på Huddinge Stationsväg.

Budgeten för 2026 sattes på en nivå som understeg efterfrågan på rättighetslagstadgad utbildning. I budget och i tidigare rapportering under 2026 redovisar vuxenutbildningen ett överskott, men utvecklingen bedöms vända till underskott när volymerna ökar och nya uppdrag tillkommer. Mot denna bakgrund konstaterar nämnden att förvaltningen behöver analysera effekterna inför 2027 års budget, så att verksamheten ges förutsättningar att upprätthålla rättighetslagstadgad utbildning.

Civil beredskap, digital resiliens och cybersäkerhet

Krav kopplade till civil beredskap innebär ökade kostnader för att säkerställa att undervisning och handläggning kan upprätthållas även vid störningar i samhällsviktiga funktioner. Detta omfattar behov av ändamålsenliga lokaler, förstärkta reservrutiner och investeringar i digital resiliens och cybersäkerhet.

Det finns även kostnadsrisker kopplade till den del av skolplattformen som idag hanteras utanför kommungemensam IT-drift.

Investeringar

Förändringar i lokalbehovsprognosen medför kostnadspåverkande effekter efter perioden 2027–2029. Kommunens samlade investeringsläge och behov av ytterligare finansiering 2028–2029 innebär att investeringar i utbildningslokaler kan behöva prioriteras och etappindelas. Detta kan påverka nämndens förutsättningar att genomföra anpassningar inom verksamheterna i takt med förändrade volymer och behov.

Plan för samhällsbyggnad och lokalförsörjning

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden bedömer att den samlade planen för samhällsbyggnad och lokalförsörjning utgör ett tydligare underlag för kommunens strategiska styrning. Genom att integrera bostadsutveckling, infrastruktur och lokalförsörjning skapas bättre förutsättningar för helhetssyn och prioritering. För nämnden är det särskilt betydelsefullt att planeringen av utbildningslokaler och arbetsmarknadsverksamheter sker i takt med demografiska förändringar, förändrade volymer inom gymnasieskolan och vuxenutbildningen samt utvecklingen på arbetsmarknaden.

Nämnden delar bedömningen att framtida arbete behöver präglas av genomförbar exploatering, effektiv användning av befintliga lokaler och ökad flexibilitet i planeringen. Detta är centralt för att kunna hantera minskande elevkullar, ökade volymer inom sfi och sfm samt behovet av ändamålsenliga lokaler för arbetsmarknadsinsatser. Det är samtidigt viktigt att säkerställa att genomförandet sker i takt med de faktiska behoven och att uppföljningen utvecklas så att den ger ett tydligt underlag för fortsatt styrning och prioritering.

Nämnden bedömer att planens ekonomiska analys tydliggör de investeringsbehov som berör nämndens verksamheter och de risker som följer av konjunkturläge och osäker exploateringstakt. Den föreslagna inriktningen med etappindelning, prioritering och anpassning till genomförandeförutsättningar är ändamålsenlig. Det är dock viktigt att fortsatt utveckla arbetssätt som säkerställer att investeringar i utbildningslokaler och lokaler för arbetsmarknadsverksamhet sker i takt med faktisk efterfrågan och att finansiella risker begränsas.

Nämnden vill särskilt lyfta behovet av att:

- skapa långsiktigt hållbara och ändamålsenliga lokallösningar för vuxenutbildningen
- säkerställa att kommunens lokalbestånd anpassas efter verksamheternas behov och att lokaler med långvarig överkapacitet provas för alternativ användning eller avveckling
- planera för ett ökat behov av platser inom anpassad gymnasieskola och särskilda undervisningsenheter
- hantera större underhålls- och utvecklingsåtgärder i befintliga lokaler på ett strategiskt och samordnat sätt.

Ny modell för kommunövergripande målbedömning och sammanslagning av mål under ekologisk hållbarhet

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden bedömer att sammanslagningen av målen under ekologisk hållbarhet ger en tydligare och mer sammanhållen struktur för den kommunövergripande målstyrningen. För nämnden innebär förändringen att arbetet med ekologisk hållbarhet kan kopplas tydligare till de delar av verksamheten där nämnden har rådighet, exempelvis lokalanvändning, energieffektivisering och materialflöden inom utbildningsverksamheterna. Den nya strukturen ger även bättre förutsättningar att bidra till temaområdena i kommunens miljöprogram.

När det gäller förändringarna av den kommunövergripande målbedömningen bedömer nämnden att den nya modellen ökar transparensen och tydliggör grunderna för bedömningen. Det är viktigt att indikatorerna utformas så att nämnden har reell rådighet över de resultat som ska följas upp, samt att planering och genomförande av åtgärder kan ske inom nämndens ansvarsområde.

För nämnden kan förändringen innebära behov av justeringar i målstruktur och indikatorer, men detta bedöms kunna hanteras inom ordinarie planeringsprocess och ge bättre förutsättningar för en samlad kommunövergripande uppföljning.

Eventuella förslag till ändrade taxor och avgifter

Nämnden har inga taxor och avgifter.